

A

Agilité. L'incantation de l'année pour la quasi-totalité des communicants français, toute organisation se devant désormais d'être « agile » – comprendre : réactive, alerte, ajustable... – pour répondre aux exigences d'adaptabilité d'un contexte toujours plus fluctuant et incertain.

Alstom. Une annonce de fermeture de site, une poussée de fièvre syndicale et, soudain, une opération de sauvetage orchestrée par le gouvernement avec une commande de plusieurs TGV – inutile à la SNCF. À la clé : le sauvetage de 400 emplois et une facture de... 400 millions d'euros. Vous avez dit vision politique ?



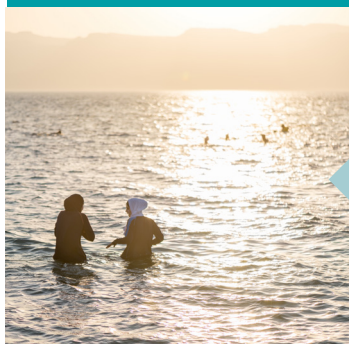
© Frederic Legrand - COMEO

Alpha-Go. Intelligence artificielle 1, Homme 0. AlphaGo, le logiciel de la société rachetée par Google, Deep Mind, descendant direct de Deep Blue, a écrasé en février le champion européen du jeu de go. On n'arrête pas le progrès.

B

Brexit. Le coup de théâtre britannique qui, en juin, a secoué le ciel européen lorsque, contre toute attente, le Royaume-Uni a voté sa sortie de l'Union européenne. Un scrutin aux allures de sanction envers une Europe perçue comme désincarnée et déconnectée des réalités nationales et qui pourrait bien s'avérer contagieux.

Bridget. Celle qu'on avait découverte il y a quinze ans en potentielle vieille fille de 30 ans a fait son retour sur les écrans en version quadra, enceinte et incertaine quant à l'identité du père. Libérée, débordée... Une quasi-héroïne des temps modernes.



Burkini. « Marquage idéologique » contraire aux valeurs de la République pour les uns, symbole du respect des libertés individuelles pour les autres, le maillot de bain islamique aura alimenté la polémique des semaines durant, sur fond d'arrêts municipaux anti-burkini et de manifestations corses.



C

Confidences. Vraies ou fausses, les confidences de François Hollande à deux journalistes du *Monde* – Gérard Davet et Fabrice Lhomme – auront mené, en octobre dernier, à la sortie calamiteuse pour la gauche du livre *Un président ne devrait pas dire ça*. Effectivement.

Chemise. Celle, blanche et déchirée, du DRH d'Air France pris à partie fin 2015 au cours d'un comité d'entreprise mouvementé par un groupe de salariés survoltés dont le procès, ultra-médiatisé, s'ouvrait en septembre dernier, sous haute surveillance de la CGT.



COP 21. Un an aura suffi à la communauté internationale pour entériner l'accord signé à Paris fin 2015. Le temps qu'il faudra peut-être à Donald Trump pour revenir sur cet événement historique dans la lutte contre le réchauffement climatique...

D

Daech. Plus puissant que jamais en 2015, l'État islamique n'aura cessé de perdre du terrain durant l'année 2016. Et si l'organisation terroriste semble résister, notamment à Mossoul et Raqqa – ses derniers bastions –, l'offensive lancée par la coalition internationale à l'automne pourrait lui être fatale.

Déchéance. Des mois de débats aussi acerbes qu'inutiles. C'est sans doute ce que l'on retiendra au sujet de la déchéance de nationalité, finalement retirée du projet de révision constitutionnelle en mars faute d'accord entre le Sénat et l'Assemblée nationale.



Dylan. C'est à 75 ans, et à la surprise générale, que le musicien américain s'est vu récompensé par le prix Nobel de littérature pour avoir créé « de nouveaux modes d'expression poétiques ». Fidèle à son image de rebelle, l'artiste devrait boycotter la cérémonie officielle.

El Khomri. Elle s'en souviendra longtemps de l'année 2016... En l'espace de quelques mois, la ministre a troqué son statut d'inconnue pour celui de l'une des personnalités les plus détestées des Français. Normal quand on s'attaque au droit du travail.

Europhobes. Jean Monnet, Konrad Adenauer, Winston Churchill et autres pères fondateurs de l'Europe ont dû se retourner dans leur tombe plusieurs fois cette année tant les eurosceptiques ne cessent de gagner du terrain. Preuve en est, leur victoire décisive du Brexit le 23 juin.

F

Farc. Cela aurait dû être l'un des événements les plus réjouissants des douze derniers mois. Après plusieurs années de négociation, un accord de paix était finalement signé entre les Farc et le gouvernement colombien. La population l'a néanmoins rejeté en octobre. Affaire à suivre.

Fierté. Ringarde il y a encore peu, la fierté nationale s'est cette année offerte une nouvelle jeunesse. Présente dans tous les meetings, communiqués de presse et déclarations politiques, elle est même devenue un argument électoral à part entière aux côtés de l'identité, de la confiance et des valeurs.

Figure. La disparition de Michel Rocard, inventeur du RMI et de la CSG, n'aura pas soudé la gauche. Cherchant à accaparer l'héritage du social-démocrate, celle-ci signe sans doute la récupération politique la plus grossière de l'année.

G

Griezmann. Une gueule d'ange et des jambes de feu : Antoine Griezmann a séduit le public français lors de l'Euro 2016. Élu meilleur joueur de la compétition, il a affolé les compteurs (six buts et deux passes décisives) en conquérant les cœurs. Au point qu'à 25 ans, on lui confie déjà les clés de l'équipe de France.



Gaulois. Les propos de Nicolas Sarkozy sur l'ascendance supposée gauloise de tous les Français ont suscité un tollé. Preuve que le sujet de l'assimilation culturelle cristallise les passions, de nombreuses réactions sont venues condamner cette idée d'une nation aux références culturelles et identitaires uniformisées.

Genre. « Dans les livres du collège français, on enseigne la théorie du genre. » Le pape François, pourtant réputé pour sa tolérance, a surpris par la reprise d'un leitmotiv conservateur sans véritable fondement. Le fantasme d'une manipulation des enfants pour troubler la représentation des différences sexuelles interroge.

H

Hillary. La femme d'État aguerrie ne devait faire qu'une bouchée de son adversaire fantasque à la présidentielle américaine. Battue faute d'être parvenue à susciter l'enthousiasme des électeurs et en dépit du fait qu'elle ait obtenu la majorité des suffrages, Hillary Clinton, restera sans doute la grande perdante de 2016.

Homo. François Hollande a défrayé la chronique en confiant aux auteurs d'*Un président ne devrait pas dire ça...* avoir décidé d'au moins quatre opérations « Homo », ces assassinats ciblés, perpétrés par les services spéciaux et d'ordinaire classés secret-défense...

I

Icônes. David Bowie, Prince, Leonard Cohen ou encore le compositeur et chef d'orchestre Pierre Boulez : des légendes de la musique se sont éteintes en 2016. Autant de disparitions qui ont entraîné des vagues d'émotion à l'échelle mondiale, dignes du génie de ces grands créateurs.

Identité. De l'identité heureuse défendue par Alain Juppé à l'identité malheureuse décrite par Alain Finkielkraut, le spectre des possibles semble infini pour cette notion perçue comme le socle de valeurs indispensables à la fondation de projets futurs et qui n'en finit plus d'alimenter les débats.

Irlande. Jackpot pour Dublin ? La Commission européenne a condamné Apple à rembourser 13 milliards d'euros au fisc irlandais. Loin de s'en réjouir, le pays, qui craint de voir les géants américains quitter son territoire pour d'autres destinations plus conciliantes, a fait appel.

i-Télé. Fin d'année mouvementée pour la chaîne d'information continue : alors que les décisions stratégiques de Vincent Bolloré font grincer des dents, le recrutement de Jean-Marc Morandini est la goutte d'eau qui fait déborder le vase, déclenchant des dizaines de démissions et une grève record de plusieurs semaines.

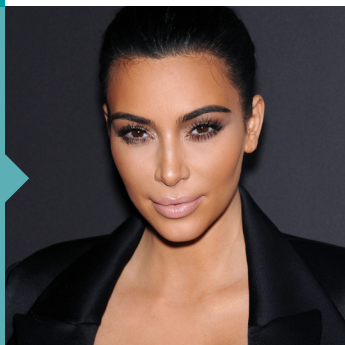
J

Jackpot. Quarante ans après son apparition, le Loto continue de porter chance à la Française des jeux. Cette année, ce jeu de hasard lui a permis de récolter 1,5 milliard d'euros.

Jungle. Symbole de la crise des migrants depuis 2010, la jungle de Calais est enfin démantelée en novembre, entraînant l'apparition quasi immédiate d'un nouveau camp dans le quartier de Stalingrad, à Paris, dont les 3500 migrants sont rapidement délogés. À suivre.

K

Kardashian. Lors de la Fashion Week de Paris, Kim Kardashian s'est fait dérober pour dix millions de dollars de bijoux par des cambrioleurs parfaitement renseignés grâce aux photos qu'elle avait elle-même postées sur les réseaux sociaux. La rançon de la gloire.



Kerviel. David aura-t-il raison de Goliath ? Pour la première fois, en 2016, la Société générale est reconnue fautive. Si l'entière faute pénale revient toujours au trader, la cour de Versailles a attribué à la banque la grande part de la responsabilité civile. En cause, les défaillances de ses contrôles.

L

Lampedusa. Cette île d'Italie qui sert de frontière à l'Union européenne a été rendue célèbre dans les médias par les drames quasi quotidiens de l'immigration clandestine. Entre 2014 et 2016, 370 000 personnes ont été secourues au large de ses côtes. 7 500 y sont mortes, soit environ sept par jour.

Lepers. Évincé de Questions pour un champion après vingt-huit ans de loyaux services, l'animateur vedette soigne son ego sur les réseaux sociaux, entretient sa popularité dans *Danse* avec les stars et prévoit une nouvelle émission dès 2017. Nous voilà rassurés.

Libérée. Théorisé par l'universitaire Isaac Getz en 2009, le concept d'entreprise libérée est devenu un incontournable des discours *corporate* et chartes d'entreprise. Au point qu'on en oublierait presque son ambition d'origine : rendre l'entreprise plus performante avec des employés libérés de la hiérarchie.

M

Martinez. Voir R-Raffineries.

May. Nommée au lendemain du Brexit, la nouvelle *Prime Minister* britannique aura la rude tâche de préparer la Grande-Bretagne à sa sortie de l'Europe et de diriger un royaume qui semble de moins en moins uni et de plus en plus fâché avec les étrangers, l'Écosse, l'Irlande, l'UE...



Microsoft. Certes, le fabricant de logiciel n'atteint pas ses sommets de 1999 avec 616 milliards de dollars de valorisation, mais avec près de 409 milliards, il est la deuxième valeur du Nasdaq derrière son vieil ami Apple. Et les Gafa (re)devinrent Gafam.

Mouvements. L'élection présidentielle aiguise les appétits et incite au regroupement. D'où une floraison de mouvements : En marche! et Le Projet France chez Macron et Montebourg, La France insoumise chez Mélenchon, Oz ta droite de Ménard... Quant à Eh oh la gauche ou La Belle Alliance, ils semblent déjà à l'arrêt.

N

Nuit debout. Ils en ont rêvé, ils l'ont fait, mais ils se sont réveillés un peu groggy : Nuit debout est toujours là mais la place de la République s'est vidée. Des lendemains qui déchantent ?

Natu. Après les Gafa, les Natu. Netflix, Airbnb, Tesla, Uber, les nouvelles stars de l'ère tech ne se contentent plus de bouleverser l'économie traditionnelle et d'affoler les taxis. Certains vont jusqu'à viser la planète Mars. *No limits?*

O

OM. Lorsque le milliardaire américain Franck McCourt s'offre le club phocéen en octobre, son ambition est claire : en faire un grand de la Ligue 1. Espérons qu'il y parvienne sans déclencher les mêmes polémiques que lors de sa précédente expérience avec l'équipe de baseball des Dodgers, à Los Angeles.

Ondes gravitationnelles. Einstein avait (encore) raison, toute relative soit sa théorie pour la physique quantique : ces ondes ont beau nécessiter des cataclysmes cosmiques pour se mettre en branle, elles existent.



Obligations. Celles auxquelles sont tenues les parties à un contrat dont le droit s'est vu bouleversé en 2016. À la clé : délais raccourcis, formalités simplifiées, intensification du recours à la médiation, introduction de la théorie de l'imprévision... Une réforme qui devrait profiter à toutes les entreprises.

P

Prières. Comme pour Paris, le monde entier a été appelé à en formuler pour Bruxelles et Nice, Orlando et Istanbul... après les attentats qui ont marqué les douze derniers mois. L'autre réponse à la terreur aveugle.

Primaire. Sujet de toutes les attentions médiatiques et politiques des mois durant, celle de la droite et du centre aura réuni cette année un nombre impressionnant de candidats et révélé un champion inattendu : François Fillon.



Pokemon Go. La folie passagère de l'été 2016, vite abandonnée de tous les fans. La pression de devenir le meilleur dresseur était sans doute trop forte.

Panama papers. Digne d'un film d'espionnage, l'affaire, révélée par des journalistes de toutes nationalités, met en cause des personnalités parmi les plus influentes du monde pour évasion fiscale. Les documents panaméens avaient déjà permis de déclencher 560 contrôles en France selon Bercy.

Q

Quarante-neuf trois. C'est la dernière cartouche de Manuel Valls. Permettant d'imposer l'adoption d'un texte législatif par l'Assemblée nationale, cet article de la Constitution aura été utilisé par le Premier ministre pour imposer la réforme du code du travail. À défaut de convaincre...

Quinoa. Ingrédient phare de la salade préparée par Jean-Luc Mélenchon lors d'une interview vidéo par le magazine *people Gala*. Une tentative de buzz culinaire plutôt ratée au vu des réactions, plus que circonspectes, des réseaux sociaux.



Quotidien. La « nouvelle » émission de Yann Barthès, similaire voire identique au Petit Journal de Canal+, a boosté TMC pendant un temps. Une migration télévisuelle inédite en réaction aux choix de Vincent Bolloré.

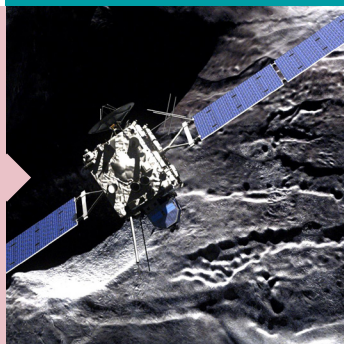
R

Raffineries. Voir M. Martinez

Ras-le-bol. Encore montée d'un cran après l'agression aux cocktails Molotov de plusieurs de leurs collègues à Viry-Châtillon, l'exaspération des policiers les aura poussés, en octobre dernier, à manifester hors représentation syndicale. Une première.

Rousseff. Première femme élue à la présidence du Brésil en 2010, réélue sans gloire en 2014, Dilma Rousseff est finalement destituée pour maquillage des comptes publics et remplacée par son vice-président Michel Temer, également mis en cause...

Rosetta. La sonde européenne envoyée dans l'espace en 2013 a terminé son périple sur la comète Tchouri en septembre dernier au terme d'un voyage dans l'espace de deux ans. Une avancée scientifique majeure en matière de recueil de données sur le système solaire.



S

S. 12 000 fiches S pour « atteinte à la sûreté de l'État » et autant de personnes radicalisées ou susceptibles de passer à l'acte.

Samsung Galaxy Note 7. Pour cause de risque d'explosion, 80 % des smartphones Android du groupe coréen vendus aux États-Unis sont renvoyés. Certaines compagnies aériennes l'ont même interdit à bord de leurs avions. Une série noire pour Samsung qui a dû rappeler 2,8 millions de machines à laver pour la même raison.

Stranger Things. Quatre gamins, une ambiance et du paranormal tout droit sortis des années 1980... La série est le troisième plus gros succès de Netflix cette année. Et le monstre « Demogorgon » sera de retour en 2017.



Syrie. État de siège, terreur, guerre... Le pays continue l'escalade dans l'horreur entamée il y a bientôt six ans et connaît une émigration sans précédent.

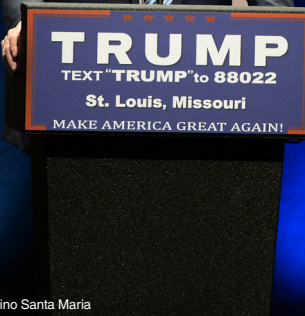
T



Tafta. Un traité d'échange commercial entre les États-Unis et l'Europe déjà embourbé et dont Donald Trump ne veut pas entendre parler. Serait-il altermondialiste ?

Taux. Les taux d'intérêt des prêts n'ont jamais été aussi bas. Emprunter 100 000 euros sur quinze ans pour un achat immobilier coûte moins de 1 000 euros. En 1990, c'était douze fois plus.

Trump. Passé le 8 novembre dernier du statut de candidat improbable à celui de 45^e président des États-Unis, Donald Trump est sans conteste la surprise de cette année. Rendez-vous en 2020 ?



Turquie. Un coup d'État, une entrée dans l'Europe reportée aux calendes grecques et une zone frontière avec la Syrie qui cristallise les tensions. Le président Recep Tayyip Erdogan fait parler de lui en muselant l'opposition et en visant 2029 comme date de fin de règne.

© Gino Santa Maria

U

Urgence. Comme l'état, sans cesse prolongé, dans lequel vit la France depuis le lendemain de l'attaque terroriste du 13 novembre 2015.

UX. L'acronyme de *user experience*, concept créé dans les années 1990 par l'Américain Donald Norman, a resurgi cette année comme LE concept marketing tendance. L'idée ? Placer le consommateur et ses besoins au cœur de toute forme d'innovation.

V

Vegan. Comme pour toutes les religions, le risque, avec le vegan, est la radicalisation. Celle à laquelle on semble avoir assisté ces derniers mois avec ce régime alimentaire à base de légumineuses prisé par bobos et *people*.



Verstager. La commissaire européenne à la concurrence Margrethe Verstager n'hésite pas à mettre des bâtons dans les roues aux tendances hégémoniques d'Apple et de Google. Si l'Europe avait une égérie, ce pourrait être elle. Si elle avait une présidente, aussi.

Les Verts. Sont-ils biodégradables ? Il semblerait. En tout cas ils mûrissent vite et certains ont paru un peu trop pourris par l'ambition aux yeux des Français. COP 21, COP 22, pollution, dérèglement climatique... La graine écolo a pourtant pris. Grandira-t-elle sans eux ?

Vivendi. Il y eut l'aventure J6M, « Jean-Marie Messier, moi-même, maître du monde ». Maintenant, c'est l'aventureux Bolloré qui donne des sueurs froides à Vivendi avec une stratégie aussi brouillée que Canal+ certains samedis à minuit. Sauf pour sa montée au capital, très claire celle-ci et rondement menée.

W

Wallonie. Seule région d'Europe à s'opposer au Ceta – l'accord de libre-échange entre UE et Canada –, la Wallonie est devenue cet automne un symbole non seulement de résistance nationale mais aussi de vigilance politique au terme d'un combat à la David et Goliath.



X

Xénophobie. La xénophobie deviendrait-elle un levier électoral ? Entre Theresa May qui s'en sert pour renforcer son pouvoir, Donald Trump qui en a fait autant pour récolter des votes et certains politiques français qui, sur fond de crise des migrants, en usent pour attiser les peurs, on est en droit de se le demander.

Xi Jinping. Confronté à des problèmes inédits (croissance, corruption et politique), le dirigeant chinois a obtenu des pouvoirs renforcés. Le parti communiste, adepte d'un capitalisme pendant plus de deux décennies, serait-il en train de changer de cap ?

Y

Yoka. C'est la belle histoire tricolore des Jeux de Rio. Sacré champion olympique le même jour que sa compagne Estelle Mossely, le boxeur Tony Yoka, issu des quartiers populaires, incarne une nouvelle génération de sportifs travailleurs et consciencieux. Un atout pour Paris 2024.

Yahoo! La société aura mis près de deux ans à confirmer l'information : 500 millions de comptes ainsi que les données qu'ils contenaient ont bien été piratés par des hackers fin 2014. L'attaque proviendrait « d'une entité liée à un État » selon Yahoo! et pourrait bien remettre en question son rachat annoncé.

Z

Zadistes. Les opposants au projet de construction du nouvel aéroport de Notre-Dame-des-Landes n'ont pas pris en considération le référendum local qui, fin juin, approuvait à 55 % le projet. L'expulsion des « Zadistes », une centaine d'irréductibles qui occupent encore les lieux, promet d'être très mouvementée.

Zemmour. Publié en octobre, le dernier livre de l'auteur polémique, *Un quinquennat pour rien*, suscite autant d'interrogations sur le bien-fondé de publier ses chroniques radio qu'il attise les critiques à l'encontre du mandat de François Hollande.

Zidane. Vainqueur de la Ligue des champions en tant que coach du Real Madrid. Le Français, qui touche un salaire de 5,5 millions d'euros par an, sera-t-il élu entraîneur de l'année ?

